



浦东新区企业家创新领导力发展高级研修项目

招生简章（第二期）

【项目背景】

党的十七大报告提出了“提高自主创新能力，建设创新型国家”的兴国战略，在此背景下，浦东新区为贯彻上海市委、市府增强自主创新能力的战略部署，率先出台了《浦东新区促进自主创新的若干意见》（浦府[2008]233号），设立了企业家创新领导力发展计划专项资金。根据该意见精神，浦东新区科学技术委员会制订了相应的《企业家创新领导力发展计划专项资金操作细则》（沪浦科[2008]108号），以实质性启动浦东新区高新技术产业的企业家创新与领导力培育工程。复旦大学受托举办复旦大学浦东新区企业家创新领导力发展高级研修项目，以提升高科技企业的企业家创新领导力，推进浦东高科技企业持续快速发展。

【学校介绍】

复旦大学创建于1905年，原名复旦公学，“复旦”二字选自《尚书大传·虞夏传》中“日月光华，旦复旦兮”的名句，意在自强不息。1917年复旦公学改名为私立复旦大学，下设文、理、商三科，是我国最早设立工商管理教育系科的高校，也是改革开放之后最早恢复管理教育及成立管理学院的高校之一。今天的复旦已发展成为集哲、经济、法、教育、文、史、理、工、医、管理十个学科门类的综合性研究型大学，更重要的是百年复旦人文底蕴成就了今日复旦之享誉海内外的中国著名高等学府。

复旦大学管理学院恢复建院经过25年的发展，已形成拥有8个系，14个交叉学科研究中心的在国内外具有影响力的商学院。学院目前拥有全职教师150多名，71.4%的教师拥有高级职称，91.2%的教师具有博士学位，其中取得境外博士学位的占教师总数的35%以上，超过60%以上曾以访问学者和专职培训身份参与过海外交流。

学院注重学术发展和科学研究，鼓励教职员关注并研究中国转型经济中的问题，并积极与中国的管理者们分享，帮助中国企业成长、发展，目前已形成一些在国内外具有学术影响力的专业和研究方向。学院优秀人才辈出，很多校友今日都已是商界和业界的知名人士。

2009-2010年，复旦大学管理学院以全球最快速度通过AACSB和EQUIS两项国际权威认证。这是中国商学院办学能力和成绩获得国际最高标准认可的一个重要标志，也是迈向世界一流、拓展世界影响力的一个重要成就，同时进一步巩固了学院在中国管理教育领域的领先地位。



【项目介绍】

复旦大学浦东新区企业家创新领导力发展高级研修项目是复旦大学受托管理学院承办的在中国开设的首个面向高科技企业高层管理者的创新与领导力高端培训项目。项目以帮助浦东高新技术企业高层管理者系统提升创新领导力，提高浦东高新技术企业的价值实现能力，增加浦东高新技术企业的软竞争力，推动浦东高新技术企业持续快速发展，打造浦东高新技术企业的高层管理者成长平台，形成浦东高新技术产业软环境区域优势，探索与实践政府助力企业与产业发展的新模式。

企业核心竞争力概念的提出者——普拉哈拉德和哈默尔提出，企业核心竞争力是一个企业（人才，国家或者参与竞争的个体）能够长期获得竞争优势的能力，是企业所特有的、能够经得起时间考验的、具有延展性，并且是竞争对手难以模仿的技术或能力。在项目的实施过程中，我们深感虽然企业获得成功的核心竞争力多种多样，有领先的创新性技术、有多层次满足顾客需求的产品、有满足客户需求的快速响应系统、有排他性的资源优势等等，但归根结底，企业的核心竞争力是人才，特别是企业的领军人物和核心团队。

技术、产品、资本都只是资源，资源必须整合才能发挥其倍乘效应，才能实现其市场价值。浦东企业家创新领导力发展项目的推出，正是浦东新区高瞻远瞩的洞察到了企业的成长和发展，最关键最核心的是取决于企业的领军人物和核心团队的资源整合能力。眼界决定境界，思路决定出路，企业领军人物和核心团队只有将企业经营管理的注意力跳出技术、产品、资本这些单一的优势培育，而着力于内部资源的整合和外部资源的整合，才能真正发挥这些单一资源的优势，实现资源的倍乘效应和企业价值。

浦东新区企业家创新领导力发展高级研修项目于 2009 年正式启动并已顺利完成第一期，得到了浦东新区企业高层管理者的广泛关注与赞誉。经与浦东新区科委正式确认，复旦大学管理学院将继续集中优势资源，整合国际与国内，学界与业界一流的师资队伍，向浦东高科技企业的高层管理者推出第二期课程。课程将为浦东高新技术企业高层管理者构建一条集改变心智模式、拓宽资源认知、学习系统知识、深化创新认识、分享管理经验、汲取经营智慧的创新领导力提升路径，并最终打造成一个集融合资源、政企互动、思维碰撞、经验分享，终身学习的平台，最终帮助高新技术企业的高层管理者更大的拓展视野，更优的整合资源和更快的实现企业价值。

【课程设置】

本项目共设六大模块 21 天课程，其中 18 天课程将在国内完成，3 天课程将赴美国完成，课程期间将安排移动课堂，优秀企业参访、企业家交流、企业家创新领导力发展高峰论坛等



活动。

课程模块	课程
第一模块： 公司战略与公司治理	中国经济的战略思考
	公司治理和企业成长
	战略管理与战略决策
	浦东高新技术产业化现状及趋势
第二模块： 创业管理与创新管理	创业管理与创业营销
	创新思维与创新执行
第三模块： 企业价值与资本运作	现代企业价值与价值增值
	资本运作实务
	财务报表分析
第四模块： 内部控制与风险防范	企业内部控制与风险防范
	民营企业法律风险防范
	知识产权保护
第五模块： 领导力与员工管理	全球化背景下的领导力
	知识员工的绩效管理
	魅力领导与领导魅力
	企业家的哲学境界
第六模块： 国学智慧与现代表理	老子智慧与企业人生
	东方智慧与现代表理
	企业家的人文素养

第一模块：公司战略与公司治理

世界新格局下的中国未来经济 取势、明道、优术。势者，因利制权也。创新型企业管理者首要之务就是对“势”的判断、把握和选择，这其中既有全球经济新格局的“态势”，亦有中国经济未来发展的“趋势”，更有技术革新带来的“动势”。课程内容：后危机时代的世界经济，中国宏观经济及财政政策选择等。

公司治理和企业成长 创新型企业的成长离不开技术与资本的结合。企业发展具有生命周期，且存在每个阶段的成长极限，创新型企业的“机会”特征需要管理者更快速地预见机会和挑战。其中，前瞻性的公司治理结构将助力创新型企业有效吸引和利用资本，并促进企



业形成组织优势和系统能力。课程内容：公司治理模式，企业成长中的危机和成因，企业成长极限的突破等。

战略管理和战略决策 愿景、使命、目标。创新型企业的战略决策面临最重要的挑战是“快”，但“快速”之下管理者仍然需要高质量的战略和管理决策。因此管理者需要实践导向的战略管理架构，并依此进行战略思考、战略定位和战略实践。课程内容：战略管理的架构和新视野，战略决策与变革行动等。

第二模块：创业管理与创新管理

创业管理与创业营销 创新型企业的机会在哪里？创新型企业的特点是什么？创新型企业管理者需要系统了解如何发现市场机会，如何整合社会资源，如何进行战略选择，如何创造客户价值，如何实现企业价值。课程内容：创业机遇辨识，创业者战略思维，创业营销，评估与交易等。

创新思维与创新执行 创新型企业的客户价值实现离不开产品与服务，唯有能够帮助企业实现客户价值、驱动企业盈利增长的创意、技术和服务才是真正的创新。此外，创新思维需要有效的创新方法和工具，才能真正实现高效的创新执行。课程内容：创新方法与工具，开放式创新，流程化创新方法论，创新文化等。

第三模块：领导力与员工管理

全球化背景下的领导力 管理者如何成“家”，当代中国需要怎样的企业家和社会领导者？领导者的自我设计和自我超越将助力企业管理者有效提升领导力，特别是全球化背景下的跨文化领导力和企业社会责任。课程内容：领导者的自我设计，领导者的自我超越，跨文化领导力等。

知识员工的绩效管理 知识员工因工作的专业性、独立性、创造性，其工作过程难以监控，工作成果难以衡量。如何管理好知识员工的绩效，是创新型企业人力资源管理的重要基础，更是创新型企业人力资源管理的核心和关键。课程内容：知识员工的绩效规划，有效的绩效考核、绩效面谈和激励方法等。

魅力领导与领导魅力 领导者和管理者本质差别是什么，认知自己、洞察别人，激励下属、影响团队，领导魅力决定员工的表现程度，领导者如何以卓越的人格魅力来创造事半功倍的领导效果。课程内容：领导者的人格魅力，领导者的情商，人性化管理等。

企业家的哲学境界 企业家的高尚品德和社会角色决定了企业文化的先进性，企业家的价值取向和精神追求，对他所领导企业的文化影响重大。企业家素质的优劣区别在于他是否



拥有哲学思维，而企业家的哲学思维是企业家实施管理的最高境界。课程内容：企业家伦理情感与契约法则的思辨，企业家的以术行道和精神境界。

第四模块：企业价值与资本运作

现代企业价值与价值增值 现代企业价值理论突破了传统的，以财务报表所反映的过去或者当下企业资产和负债来评估企业价值的模式，而是以企业未来可持续获取利润和现金流的能力来评估企业价值。创新型企业的管理者必须了解如何在与资本的共舞中评估价值、体现价值、实现价值。课程内容：现代企业价值理论，企业价值评估方法，中国溢价，企业并购等。

资本运作实务 创新型企业实现跨越式成长总是离不开技术和资本的双翼，但资本并非永远是天使。管理者需要了解如何吸引资本、评估资本、运用资本，选择并通过有效的资本运作方式撬动企业利润的跳跃式增长，实现企业价值的倍增。课程内容：资本市场新趋势，寻找最佳的融资路径，企业投资管理等。

财务报表分析 财务报表记录着企业既往的经营状况和结果，也隐含着企业未来可能的风险。创新型企业管理者需要读懂并理解公司财务报表，并从财务数据中洞察企业的现在和未来。课程内容：会计数字的隐含信息，财务报表分析方法，新会计准则与报表处理等。

第五模块：内部控制与风险防范

企业内部控制和风险防范 创新型企业的高成长特性不可避免地带来快速发展中的企业内部管理和内部控制的问题，如制度滞后，流程混乱，规范缺失。企业内部控制和风险管理将有效帮助企业管理者识别内部管理和控制的风险，并通过制度设计有效防范和规避风险。课程内容：企业内部控制与舞弊理论，企业风险评估，企业风险管理核心要素等。

企业法律风险防范与知识产权保护 中国尚处于不成熟市场经济，民营企业的生存与发展除了面临系统内风险，如经营决策、内部控制等，更面临着系统外风险，特别是中国特有的不成熟市场经济下的政策风险和法律风险。创新型企业管理者必须深入了解知法化险的企业长盛之道。课程内容：民营企业十大法律风险，法律风险防范九重体系，知识产权保护等。

第六模块 国学智慧与现代管理

老子智慧与企业人生 道家的智慧，对中国历史文化的影响巨大而深远，从无为无不为的自然成长智慧，到顺应发展变化和坚守规则的智慧等等，即使到了高科技发展的今天，都是思考管理、人生和世界有力并无价的启示。课程内容：老子的道的十大智慧，势的十大智



慧，识人、用人的十大智慧

东方智慧与现代管理 西方管理理论与东方管理智慧的碰撞，将帮助企业管理者实现心性修炼和自我超越，在人格魅力与管理智慧的提升中实现“以道御术”和“内圣外王”。课程内容：东方智慧与现代管理总论，儒、释中的东方管理智慧。

企业家的人文素养 企业家的视野、思维模式和人文底蕴决定了企业发展最终所能达到的高度。企业家修身，可以博学，可以铭志，可以静胸怀，更可以带领企业迈向辉煌，缔造企业家的完美人生。课程内容：佛教的基本教义及哲学基础，佛教思想的当代意义

注：以上课程安排可能根据实际情况略有调整。

【师资阵容】

本项目 21 天课程共有 21 位国内外知名教授联袂献授，其中 5 位教授来自于复旦大学管理学院，3 位教授来自于复旦大学经济学院和哲学学院，9 位教授来自国内其他大学或企业界，4 位教授来自香港和美国。

【项目特色】

- 课程设置，经深入调研专为高科技企业的高层管理者量身定制，并在第一期的运行基础进行了充分优化，主题更丰富、结构更合理、内容更针对高新技术企业高层管理者最急需的知识领域。
- 百年复旦，人文底蕴深厚，吸引具有人文关怀精神的企业家和社会领导者，有益于企业家人文素养和社会责任提升。
- 课程活动，形式多样包括课程讲座、移动课堂、同学分享、企业参访、咨询式案例研讨、著名企业家面对面等。
- 系统管理，对学员资格严格筛选，对授课质量及时跟踪，对课程服务全面评估，最大程度保障学习效果。
- 增值服务，我们将组织由教授和专业顾问组成的咨询团队和学员一起对志愿学员企业进行访问式调研和研讨，并提出管理及发展的建议。
- 整合平台，我们将和浦东科委一起打造一个集融合资源、政企互动、思维碰撞、经验分享，终身学习的平台。
- 校友网络，学员将能持续参加项目及复旦大学管理学院各类校友活动，融入复旦大学管理学院精英荟萃的校友网络。



【学员收益】

- 更新知识：国际与国内，学界与业界的权威名师传授最新系统知识。
- 交流实务：和同学一起交流分享创业、兴业和基业长青的经验秘诀。
- 学研结合：学为先，高屋建瓴擎纲目；研为后，知行融通成一家。
将和教授、专业咨询顾问一起对学员企业进行实践研究。
- 经典寻访：与国内具有传奇色彩的创新创业成功企业家面对面交流，
寻访国外具有时代创新典范的名校和名企进行参观访问。
- 广交精英：除了同学，您将融入精英荟萃的复旦校友网络，
与行业翘楚和业界精英分享经验，交流心得。
- 自我完善：量身定制的专业培训课程，助力企业高管迅速成为业内领导者。
- 提升实力：全面提升企业的核心竞争力，推动企业迈入业内一流，
中国一流，乃至全球一流的行列。
- 权威证书：培训合格学员将获得复旦大学颁发的相关培训结业证。

【课程对象】

企业家创新领导力发展高级研修项目面向国家重点支持的，包括电子信息技术，生物与新医药技术，航空航天技术，新材料技术，高技术服务业，新能源及节能技术，资源与环境技术，高新技术改造传统产业等八大高新技术领域的企业中高层管理者。

企业中高层管理者所在企业需同时满足以下条件：

- 具有自主研发和创新能力，高速成长的高新技术类企业；
- 拥有研发机构和研发队伍，拥有产品核心技术的自主知识产权；
- 员工中科技人员和高级技工的人数比例不得低于 30%；
- 企业的公司治理结构良好，各项规章制度健全；
- 企业经营地/注册地在浦东新区，属于新区税务局负责征管的自主创新型企业的学员为优先录取对象。

【研修证书】

学员修完所有课程并经考核合格，将获得复旦大学颁发的相关培训结业证。

【研修形式】

研修时间：每月集中一次，完成各模块的学习（周五—周日），课程持续约 9 个月



授课方法：主要采用案例教学、小组讨论、经验分享等教学方式

授课语言：中文授课或英文授课配中文传译

授课地点：复旦大学·浦东新区·移动课堂

招生规模：每班 50 人左右

开学时间：2010 年 12 月

【研修费用】

课程费用：人民币 16.8 万元/人，2010 年 11 月 30 日之前报名享受 1 万元优惠。研修费用包括上课费用、讲义费用、课程期间的用餐、移动课堂费用。

学费补贴：完成课程学习并经考核合格获得复旦大学相关结业证的学员所在企业可向浦东新区科委申请学费补贴，浦东新区企业的学员补贴额度为 70%。

【申请录取】

符合条件的申请人可向复旦大学管理学院索取并提交正式的报名申请表，申请人资料经复旦大学管理学院初审合格后提交浦东新区科委审核并备案，最终录取者由复旦大学管理学院发给正式录取通知书。

【联系方式】

复旦大学管理学院

浦东新区企业家创新领导力发展高级研修项目

联系人：谈老师 王老师

地 址：中国上海市国顺路 670 号史带楼 808 室

邮 编：200433

电 话：86-21-5566 4905 / 5566 4993

传 真：86-21-6564 2416

Email : pjtan@fudan.edu.cn

网 站：<http://www.fdsf.fudan.edu.cn/ExeEdu/>